



## INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y SUPERVISIÓN

### Miembros y reuniones

1. En la [Resolución 17 \(EC-72\)](#) se describe el mandato del Comité de Auditoría y Supervisión, mientras que en la [Decisión 16 \(EC-78\)](#) se establece la composición del Comité de Auditoría y Supervisión. Los miembros del Comité de Auditoría y Supervisión son el señor Hock-Chye Ong (Malasia, presidente), el señor José Méndez (Costa Rica, vicepresidente), el señor Stamatios Anthis (Grecia), la señora Renis Onguka (Kenya), la señora Purnima Mishra (India), el señor Roberto Fernández (Argentina) y el señor Naoyuki Hasegawa (Japón). Desde la 79ª reunión del Consejo Ejecutivo, no ha habido cambios en la composición del Comité de Auditoría y Supervisión.
2. Desde la 79ª reunión del Consejo Ejecutivo, el Comité de Auditoría y Supervisión ha celebrado dos reuniones oficiales, a saber: a) la 45ª reunión de la OACI (Ginebra, 17 a 19 de noviembre de 2025) y b) la 46ª reunión de la Comisión de Auditoría y Supervisión (Ginebra, 11 a 13 de mayo de 2026) y, de conformidad con la práctica introducida en la 45ª reunión de la AOC, ha celebrado reuniones virtuales con la Secretaría en el período entre reuniones para hacer un seguimiento de los procesos financieros y de reestructuración.
3. En cumplimiento de su mandato, el Comité de Auditoría y Supervisión siguió desempeñando sus funciones de supervisión y asesoramiento en relación con las siguientes cuestiones:
  - a) situación financiera de la OMM y reorganización de la Secretaría;
  - b) estado de las recomendaciones del Comité de Auditoría y Supervisión y sus repercusiones;
  - c) los estados financieros correspondientes a 2025, la carta de representación, el informe de los auditores externos y el Plan de Acción para la Gestión;
  - d) Declaración sobre control interno y mandato para la contratación de auditores externos para el período 2028-2031;
  - e) supervisión interna, incluido el informe anual de rendición de cuentas de la Oficina de Supervisión Interna y el marco de indicadores clave de ejecución conjunto de la IOO y la Oficina de Planificación, Finanzas, Programas y Ejecución para la transformación;
  - f) Gestión de riesgos y prospectiva estratégica, la nueva política de gestión de riesgos y la actualización de los Planes Estratégico y de Funcionamiento para 2026-2027 del Grupo Especial del Consejo Ejecutivo;
  - g) informes de la Dependencia Común de Inspección (DCI), incluido el examen de las estructuras de los órganos integrantes de la OMM realizado por la DCI;
  - h) la aplicación de Quantum (ERP) y el Registro de Excepciones;
  - i) Ética, gestión del fraude y reunión con el Defensor del Pueblo;
  - j) autoevaluación del Comité de Auditoría y Supervisión y encuestas a las partes interesadas;

- k) recomendaciones del Consejo Ejecutivo al Comité de Auditoría y Supervisión y otras cuestiones.

4. Sobre la base de la labor realizada, deseamos señalar a su atención las siguientes cuestiones pertinentes: a) la situación financiera de la OMM, b) las principales preocupaciones en materia de supervisión, y c) el examen de la gobernanza de la OMM realizado por la Inspección Conjunta.

TRADUCCIÓN NO OFICIAL

## **Situación financiera de la OMM**

5. La OMM opera bajo una gran presión de liquidez y el impago de las contribuciones por parte de su principal contribuyente se prolonga ya por tercer año consecutivo.

6. La dirección adoptó durante el año medidas de contención de costos que generaron ahorros significativos; la transformación de la Secretaría llevada a cabo en 2025 se ha traducido en un ahorro estructural adicional cada año; la iniciativa Commons de la OMM ha atraído una movilización inicial de recursos; y las conversaciones con las autoridades suizas dieron lugar a la condonación del reembolso de los préstamos por dos años. Sobre esa base, las proyecciones actuales indican que la OMM podrá mantener sus operaciones hasta el segundo semestre de 2027, con una utilización casi plena del Fondo de Operaciones.

7. La Secretaría reestructuró las funciones técnicas en el marco de nuevos departamentos, estableció una Oficina de Coordinación Regional para reforzar el apoyo a los Miembros y redujo el número de puestos. Si bien la situación financiera sigue siendo volátil, AOC apoya evitar más reducciones de personal hasta el año fiscal 2026 para preservar la motivación y la productividad de los empleados.

8. En la 45ª reunión de la AOC, AOC consideró que el éxito de la reestructuración tenía que ser demostrable. En consecuencia, el Comité de Auditoría y Supervisión pidió a la IOO que, junto con la Oficina de Planificación y Organización, elaborara un marco de indicadores clave de ejecución para que el Consejo Ejecutivo hiciera un seguimiento de las actividades de reestructuración y transformación. El marco, que combina indicadores retrospectivos de eficiencia estructural con indicadores de riesgo clave prospectivos sobre la sostenibilidad financiera y la ejecución de la transformación, se presentó al Comité de Auditoría y Supervisión en su 46ª reunión, con el respaldo de la Dirección Ejecutiva, y dará sus primeros resultados antes de finales de 2026. AOC considera que este es un ejemplo tangible de su modo preferido de supervisión constructiva.

9. También acogemos con satisfacción la metodología rigurosa del Grupo Especial del Consejo Ejecutivo sobre el Plan Estratégico y el Plan de Funcionamiento para 2026-2027, que ha dado prioridad a la escala y la secuencia de los productos de los programas en diferentes escenarios.

10. A pesar de estas medidas, las perspectivas siguen siendo frágiles y dependen en gran medida de factores que escapan al control de la Secretaría. Recomendamos que el Consejo Ejecutivo designe oficialmente el umbral mínimo en el que debe mantenerse el Fondo de Operaciones al examinar las recomendaciones del Equipo Especial.

## **Principales preocupaciones en materia de supervisión**

11. El Tribunal examinó los informes de la IOO, del Auditor Externo y de la DCI. Estos son los problemas que necesitan su atención.

12. **Viajes de terceros** : según la auditoría de la IOO, el 60 % del presupuesto de viajes de la OMM se paga a los representantes de los Miembros y a otras personas que no pertenecen al personal. En casi la mitad de los casos comprobados por la IOO, no se disponía de documentación adecuada que aclarara si el viajero era elegible y el propósito del viaje, y que demostrara que el viaje se había realizado de conformidad con las normas del Consejo Ejecutivo. Observamos que podría haber un gran número de casos que no se ajustaran a las normas y alentamos a la Secretaría a que realizara un análisis de la causa raíz de conformidad

con la recomendación de la auditoría y, cuando procediera, presentara los resultados al Consejo Ejecutivo.

13. **Evaluaciones del desempeño del personal** : la auditoría de la IOO determinó que el sistema de desempeño del personal no funciona según lo previsto. Muy pocos funcionarios completaron su evaluación a tiempo, las calificaciones se situaron casi todas al mismo nivel (no hubo una dispersión real) y el sistema de recursos humanos (Quantum) está infrautilizado. **La Secretaría debe solucionar esta situación urgentemente. Un sistema de desempeño funcional es una herramienta básica de rendición de cuentas.**

14. **La IOO sigue careciendo de recursos suficientes** : no cuenta con un evaluador e investigador dedicado. Esto significa que IOO no puede hacer el trabajo que el Congreso le pidió que hiciera. Sabemos que el dinero es escaso. Sin embargo, la necesidad de una supervisión independiente aumenta durante las crisis, cuando la Organización está recortando costos, reestructurando y cambiando sistemas. Tales eventos son los que más ponen a prueba la capacidad de supervisión. El Comité de Auditoría y Supervisión ha recordado a la Secretaría que debe destinar los recursos a la capacidad necesaria para la IOO. **Seguimos señalando este riesgo. Por favor, anótelos también.**

15. **El auditor externo no puede auditar plenamente Quantum** : la OMM recibió una opinión de auditoría limpia (sin reservas) correspondiente a 2025. No obstante, el Auditor Externo añadió una advertencia oficial (un párrafo sobre "Otros asuntos") sobre los controles de tecnología de la información en Quantum. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) es el anfitrión de Quantum. El Auditor Externo de la OMM no puede auditar al PNUD (principio de "auditoría única" adoptado por las Naciones Unidas). El PNUD no proporciona un informe normalizado sobre los controles de los sistemas y las organizaciones ni ninguna garantía equivalente. Una carta del contralor del PNUD es útil, pero no es suficiente para un sistema que contiene datos financieros básicos de la OMM. **Estamos planteando esta cuestión a nivel de las Naciones Unidas. Esta preocupación es un problema que atañe a todo el sistema de las Naciones Unidas.**

#### **Examen de la gobernanza de la OMM realizado por la DCI**

16. La DCI consideró que la gobernanza de la OMM estaba desfasada. En él se formulan 12 recomendaciones oficiales y 33 recomendaciones oficiosas que abordan la forma en que el Secretario General debe rendir cuentas, la forma en que los Miembros supervisan la Secretaría, la limitada función de supervisión del Consejo Ejecutivo y las funciones del Comité Consultivo de Finanzas (FINAC) y del Comité de Auditoría y Supervisión. Estas recomendaciones acercan a la OMM a la práctica moderna de gobernanza de las Naciones Unidas. El Comité Consultivo en materia de Políticas recomienda al Consejo Ejecutivo la creación de un grupo especial encargado de elaborar una hoja de ruta antes de la 82ª reunión del Consejo Ejecutivo, que tendrá lugar en febrero de 2027. El Comité de Auditoría y Supervisión está dispuesto a ayudar al Equipo Especial, al Consejo Ejecutivo y al Secretario General en el análisis, la incorporación y la aplicación de las recomendaciones. Asimismo, hemos postergado la actualización de nuestro propio mandato hasta conocer el resultado de sus debates sobre el informe de la DCI.

#### **Otros asuntos**

17. AOC apoya la nueva Política de Gestión de Riesgos y solicita su aprobación.

18. Verificamos si nuestras recomendaciones se estaban aplicando. La Secretaría ha tomado medidas al respecto con prontitud, lo que ha mejorado la gobernanza y la supervisión de la OMM. Además, la DCI expresó su agradecimiento por el alto índice de aceptación y aplicación de las recomendaciones de la OMM, y le pedimos que también respalde las respuestas de la Secretaría a las recomendaciones de la DCI.

19. Atendiendo a la recomendación formulada por el Consejo Ejecutivo en su 79ª reunión, el Comité de Auditoría y Supervisión ha completado una encuesta a las partes interesadas y una autoevaluación. En el anexo se describen los resultados y las medidas que adoptará el Comité de Auditoría y Supervisión. Informaremos sobre los avances en la próxima reunión del Consejo Ejecutivo y del FINAC en 2027.

20. La próxima reunión del Comité de Auditoría y Supervisión se celebrará de forma virtual entre mediados de noviembre y diciembre de 2026. El Comité de Auditoría y Supervisión agradece a la Secretaría, al Auditor Externo, a la DCI y a la Oficina de Ética de las Naciones Unidas su profesionalidad y su colaboración constructiva durante el período que abarca el presente informe.

## ANEXO

### ENCUESTA A LAS PARTES INTERESADAS E INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DEL COMITÉ CONSULTIVO Y DE SUPERVISIÓN DE LA AUDITORÍA

#### Introducción

El presente informe reúne las observaciones de tres grupos: el Consejo Ejecutivo, el personal de la OMM y los miembros del Comité de Supervisión de Auditoría, todos ellos administrados por la Oficina de Supervisión Interna. Las encuestas analizan lo que AOC hace bien y dónde puede mejorar. Se eligieron estos tres grupos porque son los que más estrechamente colaboran con AOC. La encuesta del Consejo Ejecutivo registró un porcentaje de respuesta del 43 %, mientras que la encuesta realizada al personal de la OMM y a los miembros del Comité de Auditoría y Supervisión registró un alto índice de participación.

El Comité de Auditoría y Supervisión llevó a cabo esta evaluación para comprender de qué manera podía colaborar mejor en apoyo de los órganos de gestión y gobernanza de la OMM. La evaluación está en consonancia con la recomendación de la DCI de que se exija un examen periódico de la labor del Comité de Auditoría y Supervisión, que también contó con el apoyo del Consejo Ejecutivo y el Congreso para mejorar la supervisión y la rendición de cuentas.

#### Observación general

AOC es un comité fuerte y valioso. Ha ayudado a la OMM a mejorar su gestión de los riesgos y a mantener el rumbo correcto.

Las encuestas mostraron dónde AOC puede mejorar, y este informe explica qué hará AOC para abordarlos.

#### 1. Aclarar el papel del AOC

La gente está confundida acerca de la diferencia entre el AOC y el Comité Consultivo de Finanzas (FINAC). Hacer que los roles sean más claros ayudará a que todos trabajen juntos con mayor fluidez.

#### Información obtenida por AOC:

- **Consejo Ejecutivo:** El Comité de Auditoría y Supervisión debe colaborar mejor con el FINAC. Cuando el Consejo Ejecutivo amplió la función del FINAC, suscitó preocupación. Los dos comités (AOC y FINAC) deberían ayudarse mutuamente, no competir.
- **Personal de la OMM:** En ocasiones, el Comité de Auditoría y Supervisión excede el alcance previsto. Esto causa confusión sobre quién es responsable y agrega trabajo adicional para el personal ya ocupado.
- **Miembros de la AOC:** La AOC enumeró la superposición con el FINAC como uno de sus mayores desafíos.

#### Lo que hará AOC:

- a) **Examinar el Reglamento (mandato) del Comité de Auditoría y Supervisión** para definir claramente las actividades de la Comisión y cómo encaja con el Comité Consultivo de Finanzas y la OMM.

- b) **Invitar a los representantes del Comité Consultivo de Auditoría y Supervisión designados** a participar en las reuniones del Comité de Auditoría y Supervisión para velar por la labor conjunta entre el Comité y el Comité Consultivo de Finanzas y evitar la duplicación de tareas.

## 2. Dar consejos más prospectivos

A la gente le gusta cómo AOC verifica el trabajo actual, pero quieren que AOC dedique más tiempo a mirar hacia el futuro. AOC también necesita hacer un seguimiento de si realmente se están utilizando nuestros consejos.

### Información obtenida por AOC:

- **Consejo Ejecutivo:** Brindarnos "asesoramiento estratégico independiente, amplio y más conectado sobre riesgos". Ayúdenos a pensar en los desafíos futuros, como la Iniciativa ONU80. Consulte los principales planes, como el Plan Estratégico y el Plan de Funcionamiento.
- **Personal de la OMM:** Centrarse en cuestiones generales, como los riesgos y la rendición de cuentas. Pide información solo sobre lo que realmente importa. Tómese el tiempo para hablar profundamente sobre los mayores riesgos para que los temas rutinarios no ocupen todo el tiempo de la reunión.
- **Miembros del Comité de Auditoría y Supervisión:** Nos resulta difícil seguir el ritmo de los cambios que se producen en la OMM y de los riesgos mundiales. También necesitamos saber si la Secretaría ha aplicado nuestras recomendaciones.

### Lo que hará AOC:

- a) **Mejorar el plan de trabajo anual del Comité de Auditoría y Supervisión** a fin de que se dedique tiempo a debates en profundidad sobre los principales riesgos, en particular la ciberseguridad, los retos financieros y la reestructuración.
- b) **crear un mecanismo para someter a seguimiento las recomendaciones del Comité** de Auditoría y Supervisión a fin de comprobar si la Secretaría sigue las recomendaciones del Comité y sus repercusiones.
- c) **Anticiparse en cada reunión** para detectar los riesgos emergentes, como la inteligencia artificial, las políticas mundiales y las presiones presupuestarias.

## 3. Arreglar cómo funciona AOC

La gente elogia la experiencia de AOC. Solucionar estas brechas demostrará que AOC valora su tiempo y quiere trabajar de manera más eficiente.

### Información obtenida por AOC:

- **Personal de la OMM:** Ser más conscientes del nivel de ocupación de la gente en la OMM. A veces, las solicitudes llegan en el momento equivocado o piden demasiados detalles.
- **Miembros de AOC:** Los nuevos miembros no siempre reciben una buena presentación. Además, AOC no siempre recibe información de manera oportuna entre reuniones.

### Lo que hará AOC:

- a) velar por que se hayan adoptado disposiciones de transición que permitan a los nuevos miembros desempeñar eficazmente sus funciones.
- b) Acordar con la Secretaría reglas claras para proporcionar información oportuna, completa y siempre en el mismo formato, reduciendo las preguntas complementarias y exigiendo responsabilidades a ambas partes.

### **Conclusión**

Estas acciones ayudarán a AOC a trabajar de manera más efectiva con FINAC, enfocarse en riesgos futuros y respetar el tiempo del personal. El Comité de Auditoría y Supervisión informará sobre sus progresos en las próximas reuniones del Consejo Ejecutivo y del Comité Consultivo de Finanzas (FINAC), que se celebrarán en 2027.

---

TRADUCCIÓN NO OFICIAL