



[Все изменения внесены ФИНАК]

**ДОКЛАД И РЕКОМЕНДАЦИИ Сорок шестого совещания Финансового
консультативного комитета восьмидесятой сессии
исполнительного совета**

Открытие сессии (пункт 1 повестки дня)

1. Финансовый консультативный комитет (ФИНАК) провел свое сорок шестое заседание в смешанном формате как онлайн, так и в штаб-квартире ВМО 18 и 19 июня 2026 года.

Утверждение повестки дня и порядка работы (пункт 2 повестки дня)

2. Утвержденная повестка дня заседания и список участников приводятся соответственно в [приложении 1](#) и [приложении 2](#) к настоящему информационному документу.

**Рассмотрение документов Исполнительного совета по финансовым вопросам
(пункт 3 повестки дня)**

Финансовые ведомости ВМО за 2025 год и доклад Внешнего аудитора (пункт 3.1 повестки дня)

3. ФИНАК принял к сведению презентацию Секретариата по финансовым ведомостям ВМО за 2025 год, в частности связанным с финансовыми результатами за 2025 год, с акцентом на сравнение с 2024 годом и финансовым положением ВМО на 31 декабря 2025 года. Комитет запросил ряд разъяснений по финансовым ведомостям, которые были представлены секретариатом.

4. ФИНАК принял к сведению доклад Внешнего аудитора, который содержал безоговорочное аудиторское заключение. ФИНАК выразил признательность Внешнему аудитору за его работу, использованный подход, основанный на учете рисков, и вынесенные рекомендации. ФИНАК принял к сведению информацию о том, что Внешними аудиторами было вынесено 18 рекомендаций по итогам финансового аудита за 2025 год. ФИНАК выражает признательность Генеральному секретарю за принятие этих рекомендаций. ФИНАК также отметил, что был достигнут прогресс в выполнении рекомендаций по итогам аудита за предыдущие годы: в общей сложности 83 % рекомендаций, вынесенных в период с 2020 по 2024 год, были выполнены. Кроме того, ФИНАК отметил, что 24 рекомендации ревизоров, вынесенных за предыдущие годы, находятся в процессе выполнения.

5. ФИНАК предложил, чтобы в будущем Внешний аудитор рассмотрел вопрос о включении в свои отчеты по аудиту информации об уровне серьезности рекомендаций. Кроме того, ФИНАК просил рассмотреть вопрос о приоритетности рекомендаций в рамках запроса предложений в отношении будущих внешних аудиторов.

6. Комитет принял к сведению План действий руководства по открытым рекомендациям Внешнего аудитора и приверженность руководства своевременному выполнению этих рекомендаций. Комитет призвал руководство обеспечить выполнение рекомендаций Внешнего аудитора, которые были согласованы Секретариатом в приоритетном порядке.

Рекомендация 1:

Исполнительному совету принять проект [резолюции 5.7/1 \(ИС-80\)](#).

Рассмотрение запроса предложений на должность Внешнего аудитора ВМО на 2028—2031 гг. (пункт 3.2 повестки дня)

7. ФИНАК рассмотрел запрос предложений по кандидатурам на должность Внешнего аудитора ВМО на 2028–2031 годы и принял к сведению соответствующую презентацию Секретариата относительно основания для запросов на предложения, формы предлагаемого письма для запросов и краткого изложения процесса, который должен быть осуществлен для выбора Внешнего аудитора ВМО на 2028–2031 годы.

8. ФИНАК отметил, что запрос о принятии предложений в отношении Внешних аудиторов включает аудит семи неконсолидированных структур, находящихся в ведении ВМО. ФИНАК обратился к ВМО с просьбой обеспечить, чтобы расходы на эти аудиты покрывались непосредственно неконсолидированными структурами, а не финансировались ВМО.

9. ФИНАК далее отметил, что оценка стоимости и доступности предложений внешних аудиторов может быть расширена с учетом класса поездок, предусмотренного внешними аудиторами при поездках в рамках деятельности, связанной с ВМО.

10. ФИНАК также принял к сведению доклад Комитета по аудиту и надзору (КАН), в котором содержалось подтверждение того, что КАН рассмотрел запрос на представление предложений на должность Внешнего аудитора на 2028–2031 годы и что КАН удовлетворен содержанием запроса на предложения.

Рекомендация 2:

Исполнительному совету принять проект [решения 5.8/1 \(ИС-80\)](#) с внесенными в него изменениями, с тем чтобы включить дополнительный текст, касающийся установления приоритетов и оценки затрат и доступности.

Положение со взносами стран-членов и финансовое положение ВМО (пункт 3.3 повестки дня)

11. Комитет напомнил, что в соответствии с [пунктом 8.9 Финансового устава](#) Генеральный секретарь представляет отчет о поступлении взносов и авансов в Фонд оборотных средств.

12. Комитет с обеспокоенностью отметил, что по состоянию на 31 мая 2026 года оставалась невыплаченной примерно половина (46 %) общей суммы взносов за 2026 год, при этом 98 % сумм, просроченных на начало 2026 года, оставались непогашенными. Комитет также отметил, что по состоянию на 31,0 мая 2026 года 92 Члена не произвели выплаты в 2026 году и что на 37 Членов распространяются положения [резолюции 37 \(Кг-XI\)](#). Комитет отметил, что непогашенный остаток в размере 77,8 млн швейцарских франков (CHF) по состоянию на 31 мая 2026 года является значительным, поскольку эта непогашенная сумма составляет более 112 % от общей суммы взносов в регулярный бюджет на 2026 год.

13. Комитет принял к сведению презентацию Генерального секретаря о текущем положении с ликвидностью Общего фонда и мерах, предпринятых Генеральным секретарем для защиты ликвидности, насколько это возможно, включая отсрочку использования сокращения расходов в связи с преобразованием Секретариата ВМО, отсрочку заполнения вакансий, общие административные и программные меры по сдерживанию расходов, временные меры, связанные с путевыми расходами и другие. Комитет также отметил положительное влияние на ликвидность взноса одного Члена в Палату общин ВМО и правительства принимающей страны в отношении прощения выплат по займу в 2025 и 2026 годах, связанного со строительством здания штаб-квартиры ВМО в Женеве.

14. Комитет отметил, что анализ ликвидности Общего фонда, представленный Генеральным секретарем, прогнозирует, что ликвидность Общего фонда, вероятно, удастся сохранить до первой половины 2027 года; при этом прогнозируется, что Фонд оборотных средств будет освоен во второй половине 2027 года. Комитет далее отметил, что представленный анализ ликвидности основан на предположении, что страны-члены продолжают осуществлять платежи по схеме, аналогичной предыдущим годам, и что выявленные меры по сдерживанию расходов могут быть реализованы.

15. ФИНАК призвал Секретариат продолжать практику эффективного, своевременного и транспарентного финансового управления; вновь подчеркнуть важность своевременной уплаты начисленных взносов для стран-членов и последствия задержек с выплатами; и усилить важную работу Целевой группы ИС по рекомендуемым изменениям в Стратегическом и Оперативном планах на 2026–2027 годы для поддержки ликвидности Общего фонда. Кроме того, ФИНАК отметил, что для ВМО важно сосредоточиться на наиболее приоритетных видах деятельности.

Рекомендация 3:

Исполнительному совету настоятельно призвать страны-члены, имеющие невыплаченные взносы, погасить свои задолженности как можно скорее, поскольку просроченные платежи могут негативно сказаться на эффективном и результативном осуществлении утвержденных видов деятельности ВМО и подвергнуть Секретариат риску оказаться не в состоянии выполнить свои обязательства перед третьими сторонами, когда подойдет срок их оплаты.

Изменения в Стратегическом и Оперативном планах на 2026–2027 годы в результате сохраняющихся проблем с ликвидностью, с которыми сталкивается ВМО (пункт 3.4 повестки дня)

16. Комитет с признательностью отметил доклад сопредседателей Целевой группы по рекомендуемым изменениям Стратегического и Оперативного планов на 2026–2027 годы, как это отражено в [документе EC-80/INF. 2.3\(6\)](#).

17. Комитет отметил комплексный, строгий и основанный на сотрудничестве подход, предпринятый Целевой группой, сочетающий количественный анализ и качественную оценку для поддержки последовательного установления приоритетов результатов Оперативного плана по всем долгосрочным целям (ДЦ), и что определение приоритетов не поставило под сомнение стратегическое направление, установленное в Стратегическом плане на 2024–2027 годы. Комитет также отметил предложение Исполнительному совету одобрить общие результаты работы целевой группы, в частности акцент на приоритетном акцентировании внимания на защите основных оперативных и нормативных функций Организации, а также на поддержании целостности глобальных систем и континуума перехода от научных исследований к оперативной деятельности.

18. Два члена ФИНАК выразили мнение о том, что, по их мнению, определенные виды деятельности можно было бы отнести к разным уровням (например, деятельность в области политики в области климата и социально-экономические исследования в рамках стратегических задач 1.2, 2.1.10 «Космическая погода», 4.0.02 «Система развития Организации Объединенных Наций» и 5.4.11 «Переход к плану чистого нулевого уровня выбросов»); тем не менее ФИНАК в целом согласился с тем, что результаты скрупулезного процесса, предпринятого целевой группой, должны быть одобрены Исполнительным советом без каких-либо изменений.

19. Комитет также отметил следующие шаги в этом процессе, включая дальнейшее рассмотрение Генеральным секретарем результатов, отнесенных к уровню 2, в координации с президентами технических комиссий и председателем Совета по исследованиям, в целях определения того, как их можно масштабировать, последовательно или сокращать для выявления ощутимого сокращения расходов в нынешних условиях ликвидности при сохранении их наиболее приоритетных элементов, а затем провести консультации с президентами региональных ассоциаций до доработки предлагаемых корректировок. Комитет принял к сведению ожидание, что все страны — члены ВМО будут проинформированы о подробных результатах обследования, включая подробную информацию о выявленной экономии и последствиях для осуществления, как только оно будет завершено.

Рекомендация 4:

Исполнительному совету принять проект [резолюции 6.1/1 \(ИС-80\)](#).

Процесс подготовки и элементы максимальных расходов на двадцатый финансовый период (2028—2031 годы) (пункт 3.5 повестки дня)

20. ФИНАК принял к сведению процесс подготовки и элементы максимальных расходов на двадцатый финансовый период (2028—2031 гг.), представленные Секретариатом в документе [EC-80/INF. 6.3](#)

21. ФИНАК принял к сведению презентацию Секретариата по элементам, которые необходимо включить в подготовку полного предложения по максимальным расходам, включая экономию и эффективность, выявленные в результате преобразования Секретариата ВМО, и другие меры по повышению эффективности. ФИНАК далее принял к сведению конкретную ссылку в документе [EC-80/INF. 6.3](#) на влияние инфляции на двадцатый финансовый период.

22. ФИНАК принял к сведению представленную информацию в отношении двух потенциальных сценариев, отраженных в документе [EC-80/INF. 6.3](#) – Нулевой номинальный рост (ННР) и нулевой реальный рост (НРР). ФИНАК заявил, что предложение по максимальным расходам должно быть изначально установлено на уровне ННР, а любые предложения выше ННР должны сопровождаться значительным и подробным обоснованием дополнительного осуществления.

23. ФИНАК принял к сведению запланированный процесс подготовки и утверждения полных предлагаемых максимальных расходов на двадцатый финансовый период, отметив, что документы предлагается опубликовать к началу декабря 2026 года и будут рассмотрены Исполнительным советом на его сессии в феврале 2027 года.

24. ФИНАК вновь подтвердил важность дальнейшего выявления и обеспечения эффективности и приоритизации мероприятий по разработке предложения о

максимальных расходах. ФИНАК далее подчеркнул важность надлежащего финансирования лингвистического обслуживания и тщательного согласования ресурсов с наиболее приоритетными мандатами и результатами Организации.

25. Кроме того, ФИНАК запросил подтверждение того, будут ли предложение по максимальным расходам, а также лежащие в их основе Стратегический план и Оперативный план содержать подробную информацию о результатах и потребностях в ресурсах для выполнения стимулирующих функций (например, финансов, людских ресурсов, администрации и т. д.). Секретариат подтвердил, что эти элементы будут четко отражены в упомянутых документах по планированию.

Рекомендация 5:

Исполнительному совету принять проект [резолюции 6.3/1 \(ИС-80\)](#).

Аудит и надзор (пункт 4 повестки дня)

Доклад Комитета по аудиту и надзору (пункт 4.1 повестки дня)

26. ФИНАК получил отчет председателя Комитета по аудиту и надзору (КАН), представленный Исполнительному совету в соответствии с кругом ведения КАН. ФИНАК принял к сведению замечания КАН в отношении финансовых ведомостей, вопросов внутреннего и внешнего аудита, Объединенной инспекционной группы (ОИГ) и других вопросов надзора.

27. ФИНАК выразил признательность за работу КАН, а также за проведенную ею самооценку. ФИНАК также выразил признательность за всеобъемлющий и улучшенный отчет КАН. ФИНАК также обратился к КАН с просьбой обеспечить, чтобы их деятельность не выходила за рамки их мандата и не пересекалась с деятельностью ФИНАК. ФИНАК также выразил пожелание, чтобы КАН рассмотрел возможность взаимодействия с Членами ВМО в межсессионный период и продолжил обзор управления ИИ в ВМО. ФИНАК приветствовал бы замечания в отношении КАН, связанных с воздействием ООН-80 на ВМО, по мере необходимости.

Рекомендация 6:

Исполнительному совету принять проект [решения 5.9/1 \(ИС-80\)](#).

Доклад о деятельности Объединенной инспекционной группы и ответные меры в связи с рекомендациями (пункт 4.2 повестки дня)

28. Комитет высоко оценил доклад представителя ОИГ, отметив деятельность ОИГ.

29. ФИНАК приветствовал выступление Генерального секретаря о положении дел в ОИГ и принял к сведению прогресс Генерального секретаря в осуществлении рекомендаций ОИГ. ФИНАК получил доклад по докладам ОИГ, выпущенным после ИС-79. ФИНАК отметил, что доклад был рассмотрен КАН и что его замечания были соответствующим образом учтены. ФИНАК признал ценность докладов и рекомендаций ОИГ. ФИНАК рассмотрел реакцию руководства на рекомендации, содержащиеся в докладах ОИГ, и вновь подтвердил важность участия Секретариата в обзорах ОИГ и своевременного выполнения рекомендаций ОИГ.

30. ФИНАК отметил, что представитель ОИГ не смог принять участие во взаимодействии с ФИНАК и что они представят его в ИС. ФИНАК просил, чтобы, учитывая важную роль ОИГ, Секретариат поддерживал связь с ОИГ для обеспечения того, чтобы представитель ОИГ был доступен и присутствовал на будущих сессиях ФИНАК, на которых темы ОИГ включены в повестку дня ФИНАК. ФИНАК также отметил, что ему не был представлен доклад о структурах конституционных органов ВМО, поскольку этот доклад ОИГ не входит в круг ведения ФИНАК.

Рекомендация 7:

Исполнительному совету принять проект [решения 5.9/3 \(ИС-80\)](#).

Ежегодный доклад об отчетности Бюро внутреннего контроля за 2025 год (пункт 4.3 повестки дня)

31. ФИНАК получил ежегодный отчет об отчетности Бюро внутреннего контроля (БВК) за 2025 год. Комитет отметил, что в отчете БВК содержится краткая информация о сфере охвата и результатах обязательств, выполненных в течение года. В нем также содержится ежегодное заключение БВК о системе внутреннего контроля в ВМО. ФИНАК отметил, что доклад был рассмотрен КАН и в него были соответствующим образом внесены его замечания.

32. ФИНАК запросил у БВК и Секретариата конкретные разъяснения относительно хода выполнения высокоприоритетных невыполненных рекомендаций, в том числе рекомендаций, касающихся поездок третьих сторон, управления служебной деятельностью и лингвистического обслуживания, и призвал Секретариат уделить первоочередное внимание и контролировать выполнение этих рекомендаций.

33. ФИНАК запросил разъяснения относительно статуса гарантий контроля над системой Quantum, управляемой ПРООН, принимающей у себя эту систему. Секретариат пояснил, что речь идет не о проблемах в отношении механизмов внутреннего контроля, поскольку внутренних или внешних аудиторов ПРООН не было сделано существенных результатов ревизии, а скорее о способности внешних аудиторов получить гарантии для их целей ревизии. ФИНАК обратился к Секретариату с просьбой продолжить работу с ПРООН и другими организациями-партнерами в области квантовой оценки для нахождения решения, которое поможет Внешнему аудитору получить необходимые гарантии.

34. ФИНАК предложил, чтобы в будущие ежегодные отчеты об отчетности БВК были включены КПЭ для содействия прозрачности и управлению. ФИНАК признал, что большая часть данных для поддержки КПЭ уже доступна. ФИНАК также предложил БВК рассмотреть вопрос о том, как улучшить координацию с другими надзорными органами ООН, и рассмотреть вопрос о том, чтобы запросить ЮНЕГ проведение коллегиального обзора функции оценки ВМО.

Рекомендация 8:

Исполнительному совету принять проект [решения 5.9/2 \(ИС-80\)](#).

Рассмотрение документов Исполнительного совета по другим финансовым вопросам, касающимся административных и людских ресурсов (пункт 5 повестки дня)

Доклад о людских ресурсах (пункт 5.1 повестки дня)

35. ФИНАК принял к сведению презентацию Секретариата по докладу о людских ресурсах. ФИНАК обсудил содержание доклада и высказал по нему свои замечания.

36. ФИНАК предложил завершить работу над пересмотренной стратегией в области людских ресурсов и системой компетенций и предоставить ее Членам в приоритетном порядке. ФИНАК далее предположил, что пересмотренная Стратегия в области людских ресурсов могла бы выиграть от добавления КПЭ, что подтвердил Секретариат.

37. Члены ФИНАК выражают свою позицию по различным позициям в отношении гендерного и географического представительства при принятии решений о приеме на работу. В ответ на это Секретариат подтвердил, что профессиональные качества являются основным движущим фактором при принятии решений о приеме на работу и что при наличии кандидатов одинаковой квалификации учитываются и другие факторы. Секретариат далее пояснил на примере недавнего найма на пять должностей директоров, в результате чего четыре из пяти отобранных кандидатов были мужчинами.

38. ФИНАК также предложил, чтобы будущие отчеты о людских ресурсах включали дополнительную обобщенную и содержательную информацию о консультантах и чтобы кадровые отчеты публиковались своевременно.

Рекомендация 9:

Исполнительному совету принять проект [решения 5.10/1 \(ИС-80\)](#).

Доклад о закупках (пункт 5.2 повестки дня)

39. ФИНАК принял к сведению презентацию Секретариата по отчету о закупках. ФИНАК обсудил содержание доклада и высказал по нему свои замечания.

40. ФИНАК высказал ряд замечаний в отношении отчета о закупках и предложил Секретариату продолжить свою практику пересмотра стандартных расходов, обеспечения эффективного управления закупками из единственного источника и связанных с этим вопросов. ФИНАК также предложил, чтобы в будущих отчетах о закупках была восстановлена конкретная информация, касающаяся методов закупок (например, запрос предложений, запрос котировок и т. д.). ФИНАК запросил дополнительную информацию, касающуюся сотрудничества с системой ООН, которая была предоставлена Секретариатом.

Рекомендация 10:

Исполнительному совету принять проект [решения 5.10/2 \(ИС-80\)](#).

Утверждение отчета ФИНАК-46 ИС-80 (пункт 6 повестки дня)

41. В сорок шестом совещании ФИНАК приняли участие 35 Членов, представляющих примерно 18 % Членов ВМО. ФИНАК поощряет активное участие Членов в совещаниях ФИНАК с тем, чтобы обеспечить учет мнений и потребностей всех Членов.

42. Комитет подготовил и утвердил доклад ФИНАК-46 для ИС-80.

Рекомендация 11:

Исполнительному совету поручить Секретариату продолжать повышать осведомленность о ФИНАК и его открытость для всех Членов для расширения участия в совещании.

Дата и место проведения сорок седьмого совещания Финансового консультативного комитета (пункт 7 повестки дня)

43. Комитет постановил, что следующее заседание ФИНАК должно быть проведено, при условии принятия окончательного решения ИС-80, в виртуальном формате 15 февраля 2027 года, непосредственно перед ИС-81.

Приложения: 2

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Открытие сессии

2. Утверждение повестки дня и порядка работы

3. Рассмотрение документов Исполнительного совета по финансовым вопросам

Повестка дня	Пункт	Документы*
3.1	Финансовый отчет ВМО за 2025 год и доклад Внешнего аудитора	EC-80/Doc. 5.7 EC-80/INF. 5.7(1) EC-80/INF. 5.7(3) EC-80/INF. 5.7(4)
3.2	Рассмотрение запроса предложений на должность Внешнего аудитора ВМО на 2028—2031 годы	EC-80/Doc. 1 EC-80/INF. 5.8
3.3	Положение дел со взносами стран-членов и финансовое положение ВМО	EC-80/INF. 5.7(2)
3.4	Изменения в Стратегическом и Оперативном планах на 2026—2027 годы в результате сохраняющихся проблем с ликвидностью, с которыми сталкивается ВМО	EC-80/Doc 6.1 EC-80/INF. 2.3(6)
3.5	Процесс подготовки и элементы максимальных расходов на двадцатый финансовый период (2028—2031 годы)	EC-80/Doc. 6.3 EC-80/INF. 6.3

*Документы восьмидесятой сессии Исполнительного совета (ИС-80): [ИС-80 – Информация о сессии](#)

4. Вопросы аудита и надзора

Повестка дня	Пункт	Документы*
4.1	Доклад Комитета по аудиту и надзору	EC-80/Doc. 1 EC-80/INF. 5.9(1)
4.2	Доклад о деятельности Объединенной инспекционной группы и ответные меры в связи с рекомендациями	EC-80/Doc. 1 EC-80/INF. 5.9(3)
4.3	Ежегодный доклад об отчетности Бюро внутреннего контроля за 2025 год	EC-80/Doc. 1 EC-80/INF. 5.9(2)

5. Рассмотрение документов Исполнительного совета по другим финансовым вопросам, связанным с администрацией и людскими ресурсами

Повестка дня	Пункт	Документы*
5.1	Отчет о людских ресурсах	EC-80/Doc. 1 EC-80/INF. 5.10(1)
5.2	Отчет о закупках	EC-80/Doc. 1 EC-80/INF. 5.10(4)

6. Принятие отчета ФИНАК-46 для ИС-80

Пункт	Документы*
Отчет ФИНАК-46 для ИС-80	EC-80/INF. 5.7(5)

7. Дата и место проведения сорок седьмого совещания Финансового консультативного комитета

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

(1) ОСНОВНЫЕ ЧЛЕНЫ

Абдулла АЛЬ-МАНДУС Президент ВМО

Фетене ТЕШОМЕ, президент РА I (Африка)

Айман Салем ГУЛАМ Президент РА II (Азия)

Эдуардо МИНГО, президент РА III (Южная Америка)

Эван ТОМПСОН Президент РА IV (Северная Америка, Центральная Америка и Карибский бассейн)

(2) ПРЕДСТАВИТЕЛИ ЧЛЕНОВ ВМО

Австралия

Джей КЭМПБЕЛЛ Делегат

Стюарт МИНЧИН Делегат

Луиза УИКС Делегат

Азербайджан

Гадиров РУСЛАН Делегат

Бразилия

Карлос Альберто АНДРАДЕ ЮРГЕЛЬВИЧ Делегат

Марсия ДУШ САНТУШ СЕАБРА Делегат

Камила ФРЕЗ Делегат

Британские Карибские Территории

Арлин ЛЭЙНГ, делегат

Буркина-Фасо

Мариам ТИДИГА Обозреватель

Камерун

Симплис ЧИНДА Делегат TAZO

Канада

Сами ПЕЛЕРИН Делегат

Китай

Чжэньлинь Чэнь Делегат

Делегат HAN Голинь

Делегат HA Сяодань

Делегат Сянхуа СЮЙ

Чэнь ЧЖАН Делегат

Конго

ПАСКАЛЬ МАНАНГА Делегат

Египет

Надя ЭЛЬ-СЕБААЙ Делегат

Камаль ФАХМИ Делегат
Самира РЕФААТ Делегат

Эфиопия

Кинфе ХАЙЛЕМАРИАМ Делегат
Михрет МУЛУГЕТА Делегат

Франция

Сириль ОНОРЕ Делегат
Полин ЖУАЙЁ Делегат
Наваль СААД Делегат

Германия

Сара ДЖОНС Делегат
Стефани Мей-Рихтерс, делегат

Индия

Ятиндер ПРАСАД Делегат

Ирландия

Эоин МОРАН Делегат

Италия

Марко ЛАПЕРУТА Делегат

Япония

Ацуши Делегат ГОТО
Наохиса Делегат KOIDE
Кадзуки КУВАТА Делегат
Нацуми ТАНДЖИ Делегат

Кения

Петер МАСИКА Делегат
Эдвард МУРИУКИ Делегат
Чито Нджерия Делегат

Мексика

Лусия РАМОН ТОРРЕС Делегат
Хуан САЛДАНА КОЛИН Делегат

Нидерланды

Делегат Commerijn PLOMP

Новая Зеландия

Джеймс ЛУННИ Делегат

НЕОФИЦИАЛЬНЫЙ ПЕРЕВОД

Норвегия

Йордис ТРАВОВСКИ, делегат

Республика Корея

Чанки ЧЖОН Делегат

Российская Федерация

Антон МИНАЕВ Делегат

Иван ТАРУТИН Делегат

Саудовская Аравия

Анвар АЛЬМАТРАФИ Делегат

Мохаммед БАБИДАН Делегат

Гулам РАЗАН Делегат

Ясир САИД АЛЬКАХТАНИ Делегат

Испания

Фернандо БЕЛЬДА ЭСПЛУГЕС Делегат

Фернандо БЕЛЬДА-ЭСПЛУГЕС Делегат

Карлос Мария ФЕРНАНДЕС ГОМЕС Делегат

Швейцария

Мориц ФЛЮБАХЕР Делегат

Объединенные Арабские Эмираты

Ибрагим К. АЛЬ-ХОСАНИ Делегат

Мэри Делегат POWER

Моникумар РАМАКРИШНАН Делегат

Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии

Стивен КАЛЛАГАН Делегат

Стивен ГРИН Делегат

Сара ДЖЕКсон, делегат

Элизабет ОСТРОМ Делегат

Соединенные Штаты Америки

Челси КОУЭН Делегат

Кортни Жанна ДРАГГОН, делегат

Кристина ГОСАК, делегат

Ракхи КАСАТ Делегат

Клэр КИМОК Делегат

Даниэль МЮЛЛЕР Делегат

НЕОФИЦИАЛЬНЫЙ ПЕРЕВОД

(3) ПРИГЛАШЕННЫЕ ЭКСПЕРТЫ

Комитет по аудиту и надзору

Пурнима МИШРА

Хок-Чай ОНГ

Внешний аудитор

Valeria LEOPIZZI

Карло МАНЧИНЕЛЛИ

Дарио ПЬЕРМАРИНИ

Ванесса ПИНТО

Анна РУССО

Леонардо СФЕРРАЦЦА